

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО.

ДОКЛАД

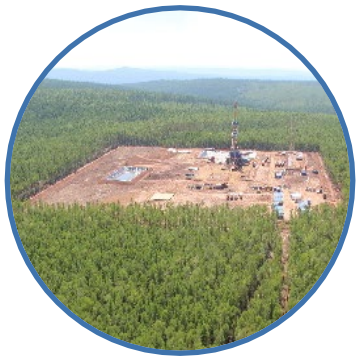
«Инновационные цифровые технологии для реализации инвестиционных проектов при поиске, разведке и разработке месторождений»

**Генеральный директор ООО «Газпром недра»
В.В. Черепанов**

Панельная сессия «Цифровые технологии для повышения качества управления информацией на всех этапах жизненного цикла месторождения»

23.09.2020, г. Тюмень

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ И ДАЛЬНИЙ ВОСТОК – СОЗДАНИЕ НОВЫХ ЦЕНТРОВ ГАЗОДОБЫЧИ



- Иркутский центр газодобычи
- Ямальский центр газодобычи
- Восточная Сибирь
- Камчатка

ПОДДЕРЖАНИЕ УРОВНЕЙ ДОБЫЧИ ДЕЙСТВУЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ



- Поиск, оценка и разведка новых объектов
- Разведка глубокозалегающих залежей (ачимовские и юрские отложения)
- Разведка залежей надсеноманских отложений
- Ускоренная подготовка запасов
- Лицензирование новых участков

ШЕЛЬФЫ МОРЕЙ – ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РЕЗЕРВА НА ДОЛГОСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Арктический шельф (Карское море)
- Дальневосточный шельф



2. СОСТОЯНИЕ МСБ И УСЛОВИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО РЫНКА

РАНЬШЕ

СЕЙЧАС

Максимальные уровни добычи

УРОВНИ ДОБЫЧИ

Падение добычи на зрелых месторождениях.
Значительные инвестиции в разведку и разработку месторождений.

Крупные

РАЗМЕРЫ ОТКРЫВАЕМЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Средние и мелкие

Высокопродуктивные мощные пласты

КАЧЕСТВО ЗАПАСОВ

Сложная геология, низкие проницаемости, сложный компонентный состав, малые эффективные толщины

Освоенные регионы

ИНФРАСТРУКТУРА

Восточная Сибирь, Арктический и Дальневосточный шельф

Доступность передовых зарубежных технологий и программного обеспечения

ТЕХНОЛОГИИ

Импортозамещение

Стабильный спрос на углеводороды

РЫНОК

Изменение спроса и цен на углеводороды

3. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЛАСТИ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ



Инновационные цифровые технологии для реализации инвестиционных проектов при поиске, разведке и разработке месторождений

**Генеральный директор ООО «Газпром недр»
В.В. Черепанов**

Панельная сессия «Цифровые технологии для повышения качества управления информацией на всех этапах жизненного цикла месторождения»

23.09.2020, г. Тюмень

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И КОРПОРАТИВНЫХ ПРОЦЕССОВ

Глубокая интеграция информационных технологий во все аспекты бизнес-деятельности с целью формирования новых бизнес-процессов, не существовавших ранее

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Внесение коренных изменений в организационную структуру и распространение культуры создания ценности, взамен создания продуктов и услуг

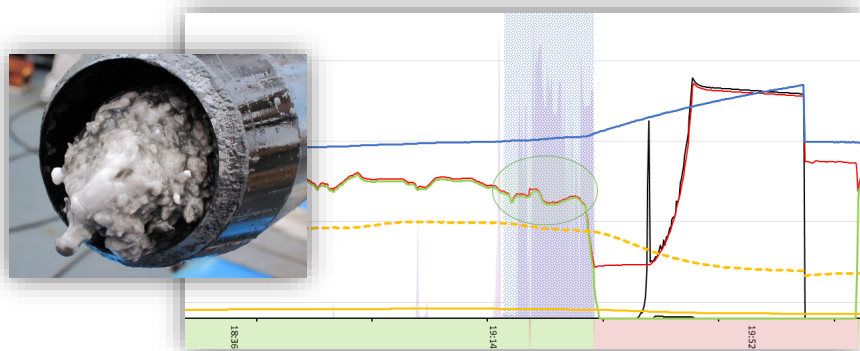
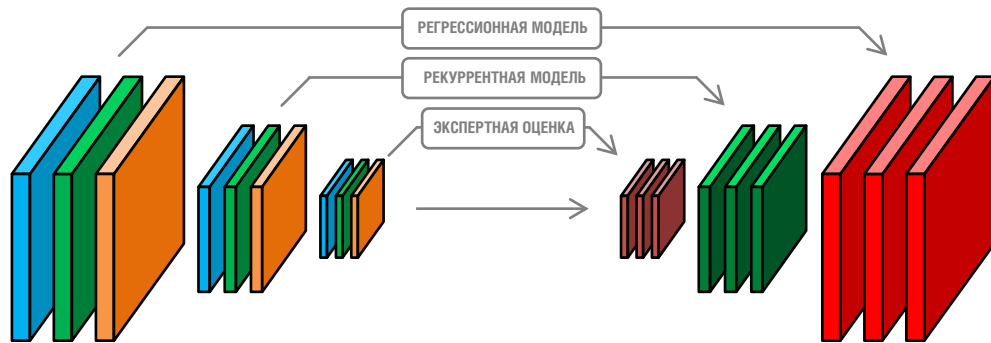
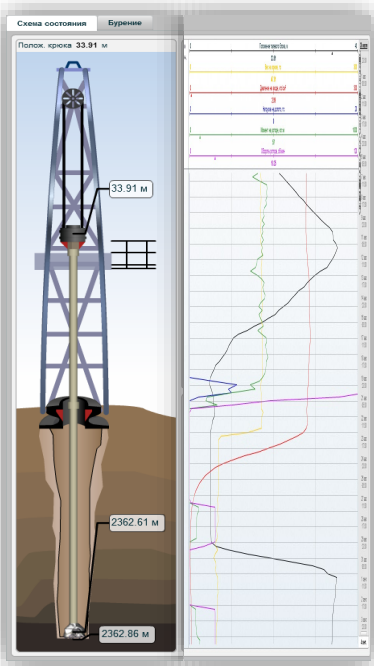
РАЗВИТИЕ КРОСС- ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Создание междисциплинарных команд для реагирования на быстро меняющиеся современные условия в нефтегазовой отрасли

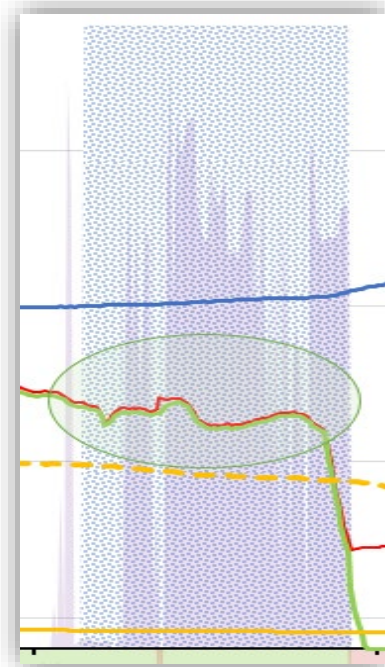


2. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ГИДРАТОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ИСПЫТАНИЙ СКВАЖИН

ВХОД



ВЫХОД



3. ПЕРЕХОД НА «ЦИФРОВОЕ» ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ ГРП

Включение работы в план (План ГРП)

Формирование календарного плана по договору (Прогноз ГРП)

Формирование проекта геологического задания

- ПЛАН**
- формирование плана работ
 - формирование календарного плана по договору
 - формирование ежемесячного мониторинга выполнения работ

- ФАКТ**
- приемка объемов от подрядчика
 - согласование объемов выполненных собственными силами

- фиксирование утвержденного / скорректированного Геологического задания
- формирование корректировки Геологического задания

- Учет плановых и фактических данных в одних разрезах
- Оперативный доступ к остаткам лимитов по работам
- Детализация договорных обязательств по этапам
- Единое информационное пространство



Пользователи Общества



Пользователи дочерних обществ

Удаленный доступ

График проекта


Газпром Нефтегаз ЦЕНТР ПРОЕКТОВ

Центр проектов

Проектный офис	Отк1	Отк2	Инд	Имя проекта
Центр проектов				• Портфель проектов: Западная Сибирь
ПК "Западная Сибирь"	10			• Регион: Ямало-Ненецкий автономный округ
ПК "Восточная Сибирь"	-217			Западно-Тамбейский ЛУ
ПК "Шельф"	-22			Мальгинский ЛУ
ПК "ТХГ"	0			Северо-Тамбейский ЛУ
Ресурсы				Тасийский ЛУ
Задачи	0			• Портфель проектов: Восточная Сибирь
Параметры сервера	0			• Регион: Республика Саха (Якутия)
Стабильность ГРП	16			Варвара-Камчатский ЛУ
				Соболюк-Надженский ЛУ

Отчеты о выполнении ГРП

Отчет о выполнении ГРП в Западной Сибири по состоянию на 04



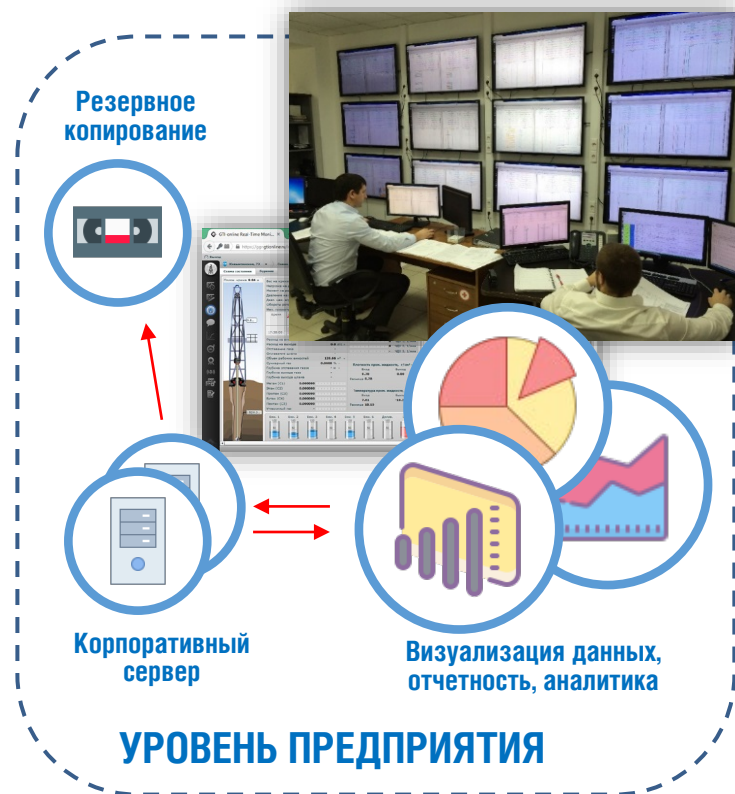
Выполнение программы

Прирост вложений	0%
Основные инвестиции	16%
Кол-во св. лицензий	11%
Бурение	0%

Карта рисков выполнения ГРП

РИСК	ОБЪЕКТ УЧАСТОК	ВИД РАБОТ	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА
♦	Объекты 2015 г.	Бурение	Риск перероса бурения и вскрытия на опережной ПД
	Объекты 2016 г.		Риск не своевременной разработки ПСД для строительства скважины
		Определение объемов работ	
		Инженерные изыскания	
		ПД и экспертиза	

4. ПЕРЕХОД НА «ЦИФРОВОЕ» УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ СТРОИТЕЛЬСТВА СКВАЖИН



5. ПРИНЦИП КОНСОЛИДАЦИИ ГЕОЛОГО-ГЕОФИЗИЧЕСКОЙ И ПРОМЫСЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Пользователи

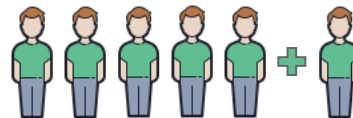
Администрация,
дочерние общества



**ПОДОБНЫЙ ПРИНЦИП
ОРГАНИЗАЦИИ ДАННЫХ
ПЗВОЛИТ ОБРАБАТЫВАТЬ
ИХ С ПОМОЩЬЮ ТЕХНОЛОГИЙ
4-Й ПРОМЫШЛЕННОЙ
РЕВОЛЮЦИИ**

(большие данные, машинное обучение и т. п.)

на **20%** увеличится культура работы с данными



СОЦИАЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ



повышение степени автоматизации труда



рост квалификации работников



расширение информационной компетентности



повышение удовлетворенности работой

для сотрудников



повышение культуры обслуживания
повышение уровня удовлетворенности



рост качества выпускаемой продукции и услуг



повышение дистанционности продукции и услуг

для контрагентов

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ЭФФЕКТЫ



повышение прозрачности загрузки персонала, оборудования и использования ресурсов



оптимизация процессов в производстве, улучшение координации в подразделениях и между ними



оптимизация организационной структуры управления на уровне исполнителей и владельцев бизнес-процессов

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!